



Шановні колеги!
Шановна університетська громадо!

Завершився ще один навчальний рік – рік складний, але водночас сповнений досягнень, які свідчать про стійкість та наполегливість нашої спільноти. Підбиваючи підсумки 2023–2024 навчального року, хочу відзначити декілька ключових напрямків нашої діяльності та досягнень, які ми здобули разом. Минулого року ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права», як і вся країна, навчався не просто виживати, а жити і працювати в умовах війни. Ми не лише відповідали на виклики, що постали перед нами, але й спрямовували зусилля на розвиток університету, розуміючи важливість збереження високого рівня, досягнутого нами протягом багатьох років. Дякую кожному, хто, незважаючи на тривогу і хвилювання через ситуацію в країні, віддавав свій час і частинку душі Міжнародному університетові бізнесу і права.

Попри виклики, пов'язані з війною та нестабільною ситуацією в країні, ми змогли зберегти високий рівень освітнього процесу. Завдяки спільним зусиллям викладачів та адміністрації було оновлено навчальні програми, вдосконалено дистанційне навчання та забезпечено регулярний моніторинг якості освіти, що підтвердило наш статус надійного та престижного закладу вищої освіти України.

Долаючи труднощі, ми продовжуємо виконувати нашу основну місію – навчати та формувати висококваліфікованих фахівців, розвивати науку і піклуватися про світогляд молоді. Показником того, що ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» залишається важливим місцем для становлення

молодих людей, є зростання кількості бажаючих навчатися саме в нашому університеті.

Наш університет тимчасово вимушений був змінити фактичну адресу місцезнаходження і продовжує розташовуватися сьогодні згідно із Наказом МОН №461 від 19 травня 2022 року на базі Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова, за адресою: м. Миколаїв, проспект Героїв України, 9.

Наш університет функціонує відповідно до Конституції України, Законів України «Про вищу освіту», «Про освіту», «Про наукову і науково-технічну діяльність», «Про правовий режим воєнного стану», Державної програми «Освіта XXI століття», Указу Президента України «Про невідкладні заходи щодо забезпечення функціонування та розвитку освіти в Україні», матеріалів колегій МОН України, нормативних та розпорядних документів МОН України Статуті ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права», Правилах внутрішнього розпорядку Університету, нормативах внутрішньої системи менеджменту якості, та інших нормативно-правових актах у сфері фахової передвищої та вищої освіти.

Внутрішня система якості освіти передбачає організацію та забезпечення: освітнього процесу; навчально-методичної роботи; науково-дослідної роботи; підвищення кваліфікації; формування контингенту студентів; комфортного освітнього простору.

Діяльність університету підпорядковувалася Указам Президента України, Постановам Кабінету міністрів України, наказів, інструктивним листам Міністерства освіти і науки України, рішенням Вченої ради та ректорату університету. Освітня діяльність побудована на реалізації змісту вищої освіти на підставі державних стандартів та кваліфікаційних вимог до фахівців з урахуванням можливостей сучасних інформаційних технологій навчання, орієнтованих на формування компетентної особистості, яка здатна брати активну участь у розвитку освіти, науки та культури.

Удосконалення студентської мобільності, досягнення сумісності програм підготовки та кваліфікацій, забезпечення навчання студентів за індивідуальною варіативною частиною освітніх програм, підвищення якості підготовки фахівців та їх конкурентоспроможності, забезпечення доступу до ринків праці, посилення престижу вищої освіти – основні цілі, реалізацію яких здійснює Університет.

Освітня діяльність належним чином спланована у освітньо-професійних програмах та навчальних планах, відповідно до яких передбачається засвоєння загальних та спеціальних компетентностей та набуття здобувачами програмних результатів.

ЗВО «Міжнародний Університет Бізнесу і Права» є класичним навчальним закладом європейського типу, готує фахівців з основних галузей правових та економічних наук. Відсвяткувавши своє 30-річчя, наш університет намагається зберігати найліпші традиції минулого, але водночас орієнтується на європейський та світовий досвід щодо інновацій в освітньому процесі й науці.

Ми продовжуємо працювати над модернізацією матеріально-технічної бази університету. Цього року було, зокрема, впроваджено нові технологічні рішення для дистанційного та змішаного навчання. Також продовжується робота над удосконаленням цифрових інструментів, які забезпечують зручний доступ до освітніх ресурсів.

Науковці ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» продовжують активно займатися дослідженнями, навіть у складних умовах повномасштабної війни з агресором. Упродовж року було реалізовано кілька важливих наукових проєктів, отримано міжнародні гранти та укладено нові угоди з зарубіжними партнерами. Участь у міжнародних конференціях, публікації в провідних наукових журналах та співпраця з іншими університетами дозволили нам зберегти високий рівень наукової активності.

З 2014 року наші студенти, викладачі та працівники активно підтримують українських військових. У 2023–2024 навчальному році ми не лише продовжили надавати допомогу Збройним Силам України, але й розширили волонтерську діяльність, спрямовану на підтримку постраждалих від війни. Війна змінила наші буденні реалії, але не змінила нашу віру у перемогу та бажання допомагати.

ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» в 2023–2024 навчальному році продовжував надавати всебічну підтримку студентам та співробітникам, які постраждали від війни. Було реалізовано кілька соціальних програм, що включають психологічну допомогу, матеріальну підтримку та забезпечення умов для комфортного навчання та роботи. Особлива увага приділялася допомозі тим, хто був змушений переміститися через бойові дії.

Попереду у нас нові виклики, але ми твердо переконані, що разом зможемо їх подолати. Основними пріоритетами ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» на наступний рік є продовження розвитку наукових досліджень, міжнародної співпраці, цифровізації освітнього процесу та посилення соціальної підтримки всіх членів нашої університетської спільноти.

Дякую всім за вашу віддану працю та внесок у розвиток нашого університету. Разом ми зможемо досягти ще більших вершин, зміцнити наші позиції та зробити вагомий внесок у перемогу та відбудову України.

З повагою,

Ректор університету

Сергій Ненько

1. Зміст та планування освітнього процесу

Увесь 2023–2024 навчальний рік пройшов в умовах дії воєнного стану в Україні. Організація освітнього процесу передбачала забезпечення безпеки та мінімізації загроз життя і здоров'я здобувачів освіти та працівників закладу освіти у період дії воєнного стану. Тому освітній процес протягом навчального року в коледжі і університеті був організований в змішаному форматі з елементами аудиторного відвідування для студентів денної форми навчання. Для здобувачів, які не мали можливості фізично відвідувати заклад освіти у зв'язку з перебуванням за кордоном, у лавах ЗСУ, за станом здоров'я тощо було створено умови для повноцінної їх інтеграції до освітнього процесу. Навчальну діяльність суб'єктів освітнього процесу було побудовано на основі взаємного доповнення технологій дистанційного та електронного навчання, що передбачає елемент самоконтролю здобувачами фахової передвищої та вищої освіти часу, місця, маршруту і темпу під час автономного та онлайн- навчання.

Освітній процес у ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» будується на принципах наукового підходу, гуманізму, демократії, послідовності та безперервності, а також незалежності від впливу будь-яких політичних партій, громадських чи релігійних організацій. Основна мета освітнього процесу – створення умов для самореалізації студентів і задоволення потреб суспільства та держави у кваліфікованих фахівцях.

Вступ до університету в 2023-2024 навчальному році організувала Приймальна комісія відповідно до загальних умов вступу та внутрішніх правил прийому університету, із застосуванням Єдиної державної електронної бази з питань освіти. Приймальна комісія діяла ефективно, незважаючи на складні обставини, включаючи повітряні тривоги та ракетні

обстріли. Науково-педагогічний персонал, відповідальний за прийом документів, якісно виконав свою роботу.

Атестація випускників здійснювалась відповідно до чинних стандартів та освітніх програм, що гарантувало відповідність кваліфікації випускників вимогам державних і галузевих стандартів. Важливою частиною освітнього процесу були навчальні та виробничі практики, які проводились відповідно до затверджених методичних рекомендацій.

Практика відіграла важливу роль у формуванні професійних компетентностей студентів, закріпленні теоретичних знань та розвитку практичних навичок. Через воєнний стан освітній процес у 2023-2024 році проводився дистанційно, але затверджений графік навчання дотримувався навіть за умов енергетичної кризи.

Зимові канікули тривали один місяць у січні 2024 р., а підсумкова атестація магістрів за різними спеціальностями (081 Право, 071 Облік і оподаткування, 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 073 Менеджмент, 075 Маркетинг) відбулась у грудні 2023 р. Виробнича практика для студентів проходила у звичному режимі на підприємствах-партнерах. Екзаменаційні сесії та атестації були організовані дистанційно за допомогою платформи ZOOM.

Введено в дію мобільний додаток «Moodle Mobile», який дав змогу студентам переглядати вміст своїх курсів з мобільних пристроїв, навіть в режимі оффлайн, швидко знаходити і контактувати з різними учасниками на курсі, отримувати миттєві сповіщення щодо будь-яких подій на сайті, проходити тестування, писати повідомлення на форумах тощо

Надзвичайно важливою функцією мобільного додатка «Moodle Mobile» є можливість роботи з вмістом курсу без доступу до мережі Internet.

Всі студенти університету, зареєстровані в СДН «Moodle», отримали доступ до навчальних матеріалів, розміщених на web-ресурсах університету.

Пріоритетними напрямками вдосконалення методики викладання в університеті були:

- опанування програмними серверами навчання «Google Classroom», «Classtime», «Google Forms», «Zoom», «Skype», «Google meet», «Microsoft Teams», «KNU Education Online», «Viber», «Telegram», «Quizlet» тощо;
- розробка нових завдань і підходів до дистанційної форми навчання;
- модифікація існуючих і створення нових матеріалів до навчальних дисциплін на платформі «Moodle»; навчання щодо використання платформи «KNU EDUCATION» для проведення лекцій і практичних занять;
- розробка та оновлення лекційного матеріалу у вигляді мультимедійних презентацій;
- проведення лабораторних і практичних занять із певних дисциплін у комп'ютерних класах із використанням спеціалізованого програмного забезпечення, у т. ч. власних розробок;
- використання методології «змішаного навчання», що базується на поєднанні онлайн- та офлайн-навчання;
- використання адаптаційних і психорозвантажувальних методик;
- використання сучасних інтерактивних форм проведення семінарських занять, що стимулюють індивідуальну та командну роботу студентів, зокрема ігрових методів навчання (ділова гра, ворк-шоп, хакатон; кейс-метод, метод бізнес-симуляцій, тренінги), технологій проблемного навчання (дискусії, колоквиуми, метод PPP, метод PBL, SBG, есе-практики творчих майстерень);
- активне та повномірне застосування інформаційно-комунікативних технологій (відео, фото, мультимедіа), фасилітаційних технік, методу аналізу візуального матеріалу;
- запровадження принципів «поширення знань» і залучення до читання лекцій, проведення майстер-класів та участь у роботі ЕК-практиків, що передбачає можливість проходження стажування або практики в установі або фірмі, яку представляє запрошений фахівець (а це здебільшого представник керівної ланки), і у разі успіху – подальше працевлаштування у тій самій установі;

– відеозапис лекцій за допомогою платформи «Google Meet», що створило можливості для повторного перегляду та кращого засвоєння матеріалу;

– посилення уваги до наукової складової підготовки, зокрема розробка завдань із написання аргументованого есе для формування навичок чіткого й обґрунтованого викладення своєї позиції;

– розробка електронних підручників і навчально-методичних комплексів, які забезпечують неперервність і повноту дидактичного циклу, особливо в умовах електронного (дистанційного) навчання тощо.

Для підвищення ефективності викладання матеріалу та мотивації студентів ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» проводиться:

– підготовка додаткових матеріалів для самостійного навчання з дисциплін, що викладаються, і надання консультацій викладачами;

– організація постійних семінарів і тренінгів із професійних дисциплін, які викладають фахівці провідних світових компаній.

Для підтримання якісного навчального процесу протягом року здійснювалось планування та контроль за виконанням навчальних завдань, включаючи моніторинг успішності студентів та організацію ліквідації академічної заборгованості. Відповідні заходи щодо оптимізації роботи факультетів та кафедр також регулярно обговорювались і затверджувались на засіданнях вченої ради університету.

Усі внутрішні документи, які забезпечують якість освіти, були своєчасно оновлені, а освітні програми адаптовані до сучасних вимог.

Конкурентоспроможність студентів і випускників ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» на ринку праці, працевлаштування та реалізація кар'єрних можливостей є важливими показниками формування рейтингу й репутації університету. Підвищення ефективності підготовки висококваліфікованих фахівців можливе лише за умов узгодження набутих ними теоретичних знань, компетенцій та практичних навичок з рівнем розвитку сучасних технологій і вимогами роботодавців. Цим питанням в

університеті надають постійну увагу. Зокрема, в грудні 2023 року діяльність зі сприяння працевлаштуванню та кар'єрній реалізації студентів розглядала і схвалила Вчена рада університету.

Для покращення освітнього процесу та оптимізації роботи коледжу, кафедр, факультетів та інших структурних підрозділів протягом року на вченій раді університету обговорювалися та затверджувалися плани засідань вченої ради, науково-методичної ради, наукової діяльності, патріотично-виховної роботи, а також внутрішні положення, що регулюють систему якості освіти. Відповідно до Положення про освітні програми, було переглянуто та внесено зміни до освітньо-професійних програм для здобувачів фахової передвищої та вищої освіти.

Було своєчасно розроблено та опубліковано для загального ознайомлення Правила прийому до університету, коледжу, аспірантури та докторантури. Індивідуальні навчальні плани студентів були складені на основі поданих ними заяв.

Протягом навчального року здійснювався постійний контроль за організацією освітнього процесу: моніторинг виконання навчальних планів, графіків занять, екзаменів, сесій та інших аспектів. Відстежувалася відповідність кваліфікації викладачів, які забезпечують освітній процес, якість навчально-методичного забезпечення дисциплін та проведення практик. Також здійснювався контроль за студентами з академічною заборгованістю, процесом їхнього відрахування, а також за поданням списків студентів, допущених до підсумкової атестації, та темами їх випускних робіт.

Для контролю якості освітнього процесу на кафедрах регулярно проводився аналіз наукової та методичної роботи викладачів, їх керівництва науковими дослідженнями студентів та захистом кваліфікаційних робіт. Моніторинг якості викладання дисциплін здійснювався через відвідування відкритих занять директорами інститутів, завідувачами кафедр та шляхом взаємного відвідування занять між викладачами, що фіксувалося у протоколах кафедр.

На засіданнях кафедр та науково-методичної ради аналізувалися рівень проведення занять, їх відповідність програмам, актуальність обговорюваних тем, а також використання інноваційних методів викладання.

Періодично проводився порівняльний аналіз якості успішності студентів на основі результатів сесій, із врахуванням динаміки успішності та результатів ліквідації академічної заборгованості.

Враховуючи сучасні тенденції в освітньому просторі, постійно удосконалюється організація освітнього процесу та методичне забезпечення дисциплін шляхом застосування сучасних освітніх технологій, впроваджено нові форми інтерактивної підготовки, що дозволило закріпити теоретичні знання і розвинути навички практичної роботи у студентів.

Використовуються позааудиторні методи навчання – зустрічі із фахівцями-практиками, тематичні екскурсії на різні підприємства, в установи та організації, тренінги, диспути, батли та ін.

Забезпечення виконання навчальних планів і програм перебуває під постійним контролем ректорату та вченої ради університету. З цією метою в університеті проводиться періодичний огляд структурних підрозділів.

Якість освітніх послуг і підтримку високої конкурентоспроможності випускників університету забезпечує така складова організації освітньої діяльності ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права», як система оцінювання знань студентів. За останні роки система оцінювання знань студентів збагатилася новаціями, але основні її принципи та формат збережено, що свідчить про її життєздатність, відповідність основній місії університету.

Контролююча функція системи оцінювання знань студентів, яка діє в університеті, має забезпечувати об'єктивність оцінювання, діагностику реального рівня навчальної роботи. Мотивуюча функція спонукає студента до плідної, систематичної роботи та досягнення на цій основі більш якісного рівня знань.

Система оцінювання знань студентів університету спрямована на ефективну реалізацію таких завдань:

- підвищення мотивації студентів до систематичної активної роботи упродовж усього періоду навчання, переорієнтацію їхніх цілей з отримання позитивної оцінки на формування стійких знань, умінь та навичок;

- систематизацію знань та активне їхнє засвоєння упродовж навчального року;

- недопущення розбіжностей між завданнями, що виносяться на контроль, та програмою науки (дисципліни);

- забезпечення відкритості контролю через ознайомлення студентів на початку вивчення дисципліни з її навчальною програмою, формами контрольних заходів і критеріями оцінювання знань;

- подолання елементів суб'єктивізму під час оцінювання знань;

- забезпечення належних умов вивчення програмного матеріалу і підготовки до контрольних заходів шляхом їхнього розмежування за змістом й у часі;

- розширення можливостей для всебічного розкриття здібностей студентів, розвитку їхнього творчого мислення та підвищення ефективності науково-освітньої діяльності науково-педагогічних працівників.

Особливістю системи оцінювання знань студентів університету є поєднання принципів поточного і підсумкового оцінювання. При цьому оцінювання знань студентів з нормативних наук здійснюється, як правило, на основі результатів поточної успішності й іспитів. Оцінювання знань студентів з вибіркового дисциплін здійснюється, як правило, у формі заліку (або диференційованого заліку) на основі результатів поточного контролю.

Продовжуємо активний пошук та впровадження нових форм і методів на

основі компетентнісного підходу, які дадуть можливість реалізувати творчий потенціал кожного майбутнього фахівця з урахуванням його індивідуальності в професійному становленні. Враховуючи той факт, що

індивідуалізація навчання реалізується в процесі суб'єктивних відносин між педагогом і студентом при налагоджених засобах одержання зворотного зв'язку як у колективній, так і в індивідуальній роботі, науково-педагогічні працівники університету використовували систему сучасних технологій та методів активізації навчального процесу. Кожне семінарське (практичне, лабораторне) заняття передбачає обов'язкове використання інноваційних технологій. Заняття проводилися у таких формах: семінар – розгорнута бесіда; семінар – вирішення ситуативних вправ; міні-кейс; дискусія з елементами аналізу; семінар – розв'язання проблемних завдань; семінар – «мозковий штурм»; робота в малих творчих групах; семінар-конференція; семінар-дискусія; ділова гра тощо. Це дозволяє реалізувати не тільки професійну, а й особистісну складову підготовки майбутнього фахівця, що дає йому змогу в разі змін у сфері трудових відносин виявляти ініціативу, гнучкість і самовдосконалюватися.

Втрати, ризики, загрози та небезпеки, які прямо чи опосередковано сформовані агресією росії, обумовлені цією агресією коригування норм законодавства (Кодекс за конів про працю, закони України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про фахову передвищу освіту», «Про державний бюджет України» тощо, постанови та розпорядження Кабінету Міністрів України), кардинально змінили життя освітянської спільноти на всіх рівнях, призвели до перегляду щойно прийнятих планів реформування вищої освіти, планів і цілей ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права». Водночас було отримано новий потужний імпульс завдяки формуванню численних міжнародних програм сприяння українським здобувачам освіти, викладачам і, власне, ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права».

Сьогодні університет зберігає незмінні цілі та пріоритети:

– Забезпечення високої якості освітніх послуг, відповідно до європейських та світових стандартів, і вдосконалення внутрішньої системи контролю якості освіти.

- Продовження трансформації університету в прогресивний науково-освітній центр.
- Активізація міжнародної освітньої, наукової та культурної діяльності.
- Підтримка високих стандартів корпоративної культури та створення привабливого іміджу.
- Формування атмосфери прозорості та академічної доброчесності.
- Модернізація й оптимізація університетської інфраструктури згідно з вимогами часу.
- Розвиток міжнародної академічної та наукової мобільності, участь у міжнародних освітніх і наукових програмах.
- Сертифікація та акредитація освітніх програм у національних і міжнародних агентствах, підтримка фундаментальних і прикладних досліджень.
- Співпраця з іншими українськими та зарубіжними закладами вищої освіти для підвищення якості освіти.
- Формування функціональних обов'язків науково-педагогічних працівників відповідно до нового професійного стандарту викладача, професійне зростання і розвиток персоналу.
- Посилення залучення викладачів і студентів до проектної діяльності та програм міжнародної академічної мобільності.

2. Навчально-методична робота

Навчально-методичні матеріали є важливим компонентом інформаційного забезпечення освітніх компетенцій та форм контролю в ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права». Навчально-методична робота є невід'ємною частиною освітнього процесу, що охоплює всіх учасників освітнього середовища.

З метою виведення освітнього процесу на новий якісний рівень продовжуємо вирішувати основні навчально-методичні стратегічні завдання:

- погодження освітніх програм усіх рівнів із новозатвердженими державними стандартами;
- розробка наукових проектів з метою залучення міжнародних грантів, провадження короткотермінових сертифікованих програм;
- удосконалення механізму здійснення дуальної освіти з метою підвищення практичної орієнтованості підготовки фахівців;
- ширше використання нетрадиційних видів занять (майстер-класи за участю топ-менеджерів тощо);
- перегляд наявних і запровадження нових актуальних освітніх програм у межах ліцензованих спеціальностей;
- постійне підвищення фахового рівня викладання, у т. ч. шляхом поєднання навчання з науковими дослідженнями;
- запровадження міжнародних стандартів викладання іноземних мов і вимог до мовних кваліфікацій;
- забезпечення набору за ОС «магістр» висококваліфікованих випускників ОС «бакалавр» інших закладів вищої освіти;
- кардинальне збільшення кількості іноземних студентів;
- удосконалення внутрішньої системи контролю якості та здійснення моніторингу залишкових знань студентів;
- введення проблемно-орієнтованих, міждисциплінарних комплексів предметів з фундаментальної та спеціальної підготовки;
- розвиток зв'язків із підприємствами й організаціями, що є потенційними роботодавцями для випускників університету, залучення роботодавців до проектування та оцінювання результатів навчання, розробка положення про дуальну освіту та формування відповідних програм.

Публікація навчальних та методичних матеріалів є одним із показників якості навчально-методичної роботи в університеті. Вона, поряд з освітньою, науковою та організаційною діяльністю, є одним із ключових напрямків роботи науково-педагогічного складу університету. Координацією цього напрямку займається проректор з навчально-методичної роботи, який є

консультативним органом ректорату, забезпечує впровадження сучасних методик навчання та сприяє інтеграції університету до міжнародного освітнього простору. Щорічно на засіданнях ректорату та Вченої ради розглядаються питання діяльності проректора з навчально-методичної роботи.

Основними завданнями ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» в цьому контексті є участь у розробці нормативної бази та вдосконалення кодексу академічної доброчесності. У планах на майбутнє – впровадження новітніх навчально-методичних розробок у освітній процес університету.

З точки зору ІТ-підтримки, університет розвиває напрямки, що включають впровадження електронних платформ, підтримку веб-ресурсів та технічну допомогу в освітньому процесі. Незважаючи на складнощі, спричинені війною, в університеті функціонує сучасний лінгафонний кабінет для вивчення іноземних мов із використанням інноваційних технологій, який планується активно використовувати в наступному навчальному році.

Одним із пріоритетів університету є сприяння працевлаштуванню студентів та випускників. Постійне інформування про можливості працевлаштування, співпраця з роботодавцями та організація презентацій роботодавців для студентів дають позитивні результати. Університет має налагоджені зв'язки з місцевими службами зайнятості, державними органами та підприємствами, що сприяють працевлаштуванню випускників.

Також університет активно працює в напрямку профорієнтаційної діяльності, зокрема шляхом проведення «Днів відкритих дверей» в онлайн-форматі, залучаючи студентів, викладачів і фахівців. Це допомагає абітурієнтам визначитися з вибором професії та університету.

Важливим напрямом є боротьба з академічним плагіатом за допомогою системи Anti-Plagiarism, яка стимулює якісну підготовку наукових робіт і дотримання принципів академічної доброчесності. Бібліотека університету забезпечує доступ до наукових і навчальних ресурсів як у традиційному, так і

в електронному вигляді, надаючи можливість користування міжнародними базами даних.

З метою дотримання академічної доброчесності та на виконання Постанови Кабінету Міністрів України № 897 «Про затвердження Порядку скасування рішення про присудження ступеня вищої освіти та присвоєння відповідної кваліфікації» від 26 серпня 2021 р. в університеті створена Комісія доброчесності. Головною метою цієї комісії є сприяння дотриманню академічної доброчесності та наукової етики взаємовідносин в освітній та науковій діяльності університету. Діяльність комісії базується на таких основних принципах:

- усвідомлення важливості академічної доброчесності та відповідальності за її порушення;
- застосування постулату «нульова толерантність» до порушення академічної доброчесності;
- дотримання норм законодавства та внутрішніх нормативних документів закладу вищої освіти;
- справедливості та об'єктивності;
- правової визначеності, відкритості та прозорості правил і процедур виявлення фактів порушення академічної доброчесності та відповідальності за її порушення.

Отримана Комісією доброчесності та наукової етики інформація про факти порушення академічної доброчесності певною особою ініціює процедуру вивчення у двомісячний термін порушення, доведення, а в разі хибності, інсинуації або свідомої упередженості отриманої інформації – відбувається скасування провадження стосовно особи, відносно якої розглядається питання щодо порушення нею академічної доброчесності.

Незважаючи на труднощі, спричинені воєнними діями та кризою інформаційного забезпечення, університет зміг організувати безперервний освітній процес у дистанційному режимі. Для студентів, які виїхали за

кордон, були розроблені індивідуальні графіки навчання з регулярними онлайн-консультаціями.

Таким чином, навчально-методична робота ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» спрямована на створення єдиного освітнього простору, що відповідає сучасним вимогам кредитно-трансферної системи навчання, забезпечуючи безперешкодний доступ до інформаційних і навчальних ресурсів для якісного засвоєння знань.

З метою підвищення якості навчально-методичної роботи й організації системи контролю якості надання освітніх послуг в університеті запропоновано такі заходи:

- запровадити тренінги, методичні семінари для викладачів щодо вдосконалення навичок педагогічної майстерності з метою ефективного опанування сучасними методами та системами навчання за умов змішаної форми організації навчального процесу (у режимі електронного доступу), контролю і перевірки студентських робіт, підготовки матеріалів дистанційних курсів та організації їхнього проведення з метою розвитку комунікативних навичок;

- підвищити вимогливість до професорсько-викладацького складу щодо виконання посадових обов'язків із застосуванням відповідних заохочувальних та дисциплінарних заходів; передбачити використання у навчальному процесі при вивченні дисциплін, що пов'язані з програмуванням (та ІТ-сферою), онлайн-систем сертифікації спеціалістів («Cisco Academy»);

- запровадити курс типу «Тайм-менеджмент», оскільки дистанційний режим роботи передбачає високий ступінь самоорганізації діяльності студентів і викладачів;

- поширити практику проведення міждисциплінарних методичних семінарів з метою підвищення якості навчання;

- розробити університетський етичний кодекс для студентів на дистанційному навчанні (наприклад, зобов'язати вмикати камеру за

наявності технічних можливостей, використовувати коректні аватарки, реєструватися в системі за своїм ім'ям);

– передбачити можливість повторного вивчення дисципліни студентом, який не отримав позитивної оцінки, без відрахування;

– розробити Положення про надання навчально-методичній літературі рекомендації до друку та застосування у навчальному процесі університету.

3. Кадрове забезпечення освітнього процесу

Освітній процес з підготовки фахівців на бакалаврському та магістерському рівнях ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» забезпечують такі кафедри: менеджменту, маркетингу, фінансів, обліку та оподаткування, міжнародних економічних відносин і економічної теорії, адміністративного та кримінального права і процесу, цивільного та господарського права і процесу, випускова кафедра права, а також фундаментальних і гуманітарних дисциплін.

Усі кафедри ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» повністю укомплектовані науково-педагогічними працівниками. Частка викладачів із науковими ступенями та вченими званнями, які проводять лекційні заняття на бакалаврському рівні, становить 82,4% (за нормативом 75%). Із них 86,1% працюють у цьому навчальному закладі за основним місцем роботи (за нормативом 50%).

Лекції з дисциплін, що формують професійні компетентності, читають науково-педагогічні працівники ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права», які є визнаними фахівцями та мають досвід дослідницької, управлінської, інноваційної або творчої роботи – 39,5% (за нормативом 15%).

Викладачі, які беруть участь у підготовці фахівців за спеціальністю, працюють як на штатних посадах, так і за контрактом. Це дає змогу залучати до педагогічної та наукової діяльності найкваліфікованіших фахівців, створюючи умови для розвитку їхніх особистих здібностей, професійної майстерності, а також передбачає взаємну відповідальність сторін.

Для забезпечення і підтримання професорсько-викладацьким складом відповідного рівня кваліфікації в ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» постійно приділяється велика увага питанням створення ефективної системи підвищення кваліфікації викладачів, зміцнення зв'язків із провідними закладами вищої освіти як в Україні, так і за її межами. Саме така діяльність дозволяє розширити обмін науково-педагогічним досвідом та інноваційними освітніми технологіями. При укладанні контрактів і трудових угод та обранні на посаду науково-педагогічних працівників обов'язково враховується їхній рівень підвищення кваліфікації. Він охоплює підвищення фахової майстерності, опанування комп'ютерною технікою, знання іноземних мов тощо.

Підвищення кваліфікації викладачі проходять у провідних закладах вищої освіти України, науково-дослідних інститутах, професійних організаціях та в закордонних університетах відповідно до затверджених щорічних планів. Загалом, 100% викладачів підвищили кваліфікацію за останні п'ять років.

Викладачі, які не мають досвіду практичної роботи, обов'язково проходять стажування на підприємствах, в інших освітніх закладах, установах та організаціях з метою формування і закріплення на практиці професійних компетентностей. Кожен науково-педагогічний працівник згідно із Положенням про підвищення кваліфікації та стажування педагогічних і науково-педагогічних працівників та Порядком підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників має пройти підвищення кваліфікації загальною кількістю не менше шести кредитів.

Стажування викладачів здійснюється на основі щорічного Плану підвищення кваліфікації професорсько-викладацького складу, затвердженого ректором, та організовується на основі договорів з установами, підприємствами, організаціями та навчальними закладами, де здійснюватиметься стажування.

Стажування викладачів відбувається за індивідуальною програмою стажування, яка розглядається на засіданні кафедри, де визначені його зміст, обсяг (тривалість) та очікувані результати. Звіт про стажування розглядається і затверджується на засіданні кафедри із формулюванням висновків, рекомендацій та пропозицій щодо використання результатів стажування. Обов'язковим підтвердженням проходження стажування є довідка з установи, підприємства, організації або навчального закладу, в якому воно здійснювалося, із зазначенням його теми, програмних результатів та кількості кредитів.

Середнє річне педагогічне навантаження викладачів ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» не перевищує 720 годин, що відповідає чинним нормативним вимогам.

Науково-педагогічні та наукові працівники, які здійснюють освітній процес, мають стаж науково-педагогічної діяльності, рівень наукової та професійної активності, який засвідчується виконанням видів та результатів з перелічених у Ліцензійних умовах.

При вирішенні кадрових питань адміністрація університету керується планом стратегічного розвитку закладу. Для розрахунку штатної кількості науково-педагогічних працівників з метою належного забезпечення навчального процесу до уваги беруться можливі наслідки як завищення, так і зниження кількості НПП.

Загальні характеристики науково-педагогічного складу, який забезпечує освітній процес підготовки здобувачів фахової передвищої та вищої освіти, представлені у відповідній таблиці.

Характеристика науково-педагогічного складу ЗВО «МУБіП», що забезпечує освітній процес підготовки фахівців на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях вищої освіти в 2023–2024 н.р.

№ п/п	Показник	2023/2024 н.р
1.	Загальна чисельність професорсько-викладацького складу (осіб), з них: докторів наук, професорів кандидатів наук, доцентів викладачів	44 8 8 30 20 10
2.	Штатна укомплектованість (всього, %), з них: докторів наук, професорів кандидатів наук, доцентів викладачів	39 (89,5 %) 8 (5,9 %) 25 (73,5 %) 6 (20,6 %)
3.	Кількість сумісників (всього, %), з них: докторів наук, професорів кандидатів наук, доцентів викладачів	5 (10,5 %) 5 (100 %)
4.	Частка викладачів, базова освіта яких не відповідає дисципліні, що викладається (%)	-
5.	Середньорічне педагогічне навантаження викладачів (годин)	720
6.	Випускаючі кафедри очолюють фахівці відповідної спеціальності з науковим ступенем та науковим званням	+
7.	Загальна частка викладачів, які пройшли підвищення кваліфікації за останні п'ять років (%)	100

3. Наукова робота

Науково-дослідна діяльність ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» відзначилася значними досягненнями завдяки активній участі викладачів, аспірантів і студентів. Протягом навчального року кафедри університету організували та провели круглі столи й конференції, присвячені актуальним проблемам фінансів, економіки та права в умовах воєнного стану в країні.

На круглих столах були присутні науковці, аспіранти, магістри та студенти, які активно брали участь у виступах і дискусіях на задані теми.

ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» має ефективно функціонуючу інфраструктуру для планування та проведення наукових досліджень, яка включає науково-методичну раду університету, наукову роботу кафедр, а також наукові дослідження аспірантів і студентів.

У звітному році розвиток науково-дослідної роботи здійснювався за участі професорсько-викладацького складу та аспірантів, використовуючи сучасні інформаційно-педагогічні технології. Тематика випускних кваліфікаційних робіт магістрів і досліджень аспірантів відображає результати науково-дослідної роботи випускових кафедр.

Наукові розробки кафедр ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» спрямовані на те, щоб максимально адаптувати теми випускних робіт магістрів і досліджень аспірантів до практичних потреб України.

Викладачі активно беруть участь у міжнародних та всеукраїнських фахових конференціях, семінарах і вебінарах.

Студенти ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» залучаються до наукової діяльності через виконання проєктів із дисциплін, курсових робіт, участь у круглих столах, олімпіадах, конкурсах і роботі наукових секцій. Крім того, вони беруть участь у міжнародних та всеукраїнських конференціях, де презентують результати своїх досліджень. За підсумками конференцій, круглих столів та інших наукових заходів були опубліковані збірники наукових матеріалів.

Протягом звітнього періоду діяльність Вченої ради Міжнародного університету бізнесу і права була спрямована на вирішення ключових питань розвитку освітньої та наукової діяльності університету. Основними напрямками цієї роботи стали планування та вдосконалення навчального процесу, проведення наукових досліджень, підтримка творчої активності учасників освітнього процесу, підготовка та атестація наукових кадрів вищої кваліфікації, а також контроль якості виконання завдань університетських підрозділів.

За цей період на засіданнях Вченої ради ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» було розглянуто:

- Організація навчального процесу в умовах війни;
- Затвердження освітньо-професійних програм та навчальних планів для підготовки бакалаврів та магістрів за різними напрямками;
- Внесення пропозицій щодо оптимізації організаційно-кадрової структури університету відповідно до вимог повоєнного законодавства;
- Аналіз вступної кампанії 2023-2024 років та рекомендації для вдосконалення роботи Приймальної комісії на 2024-2025 навчальний рік;
- Оцінка науково-педагогічної діяльності підрозділів університету;
- Оцінка впровадження системи якості в університеті;
- Обговорення результатів та планування науково-дослідної роботи, впровадження результатів досліджень в освітню практику;
- Рекомендації щодо вступу до докторантури та аспірантури, затвердження звітів аспірантів і докторантів;
- Рекомендації щодо публікації навчальних посібників та монографій;
- Затвердження кандидатур на отримання стипендій та укладення угод про співпрацю з іноземними університетами та установами.

У звітному році Вчена рада ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» продовжувала приділяти значну увагу кадровим питанням та підвищенню професійного рівня викладачів і науковців. Прийняті рішення і надані рекомендації суттєво сприяли розвитку освітньої, наукової та науково-методичної діяльності університету, що дозволяє студентам отримати якісну вищу освіту і забезпечує ефективне функціонування університету відповідно до сучасних вимог.

Професорсько-викладацький склад ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» є головним фактором успішної підготовки фахівців в університеті, і підвищення частки докторів та кандидатів наук залишається одним з ключових завдань, яке успішно реалізується. Університет створює

сприятливі умови для творчого розвитку викладачів і науковців, що дозволяє формувати професійний колектив.

Наукові дослідження в університеті ведуться в інститутах і наукових підрозділах. ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» видає два наукові журнали категорії «В», які входять до бази «Коперникус» – «Бізнес навігатор» та «Правові новели». Також університет зареєстрував низку науково-дослідних тем для майбутніх досліджень.

Одним із важливих напрямків діяльності університету є забезпечення навчального та наукового процесів літературою. Основними джерелами поповнення бібліотечного фонду є електронні бази, періодичні видання, видавництво університету, закупівлі книг у видавництв України, а також примірники, що надходять від викладачів і за книгообміном.

У 2023-2024 навчальному році були зроблені важливі кроки для удосконалення організації діяльності відділу аспірантури та докторантури, включаючи оновлення нормативної документації та впровадження нових форм документів. Особлива увага приділяється координації діяльності структурних підрозділів університету у підготовці наукових кадрів.

4. Освітньо-виховний процес

Виховна робота в ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» є комплексним підходом, спрямованим на професійний та особистісний розвиток як студентів, так і викладачів. Цей процес включає систему заходів, які реалізуються як під час освітнього процесу — на лекціях, семінарах, практичних заняттях, при підготовці курсових та дипломних робіт, статей, підготовці до конференцій, участі у конкурсах та олімпіадах — так і в позааудиторний час через індивідуальну та колективну співпрацю зі студентами. Для ефективно організації цієї роботи у вересні проводяться наради з кураторами, де визначаються ключові напрями роботи та обговорюються актуальні питання.

Особлива увага приділяється патріотичному вихованню студентів ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права». Наприклад, в Інституті права проводяться заходи в рамках «Дня пам'яті та примирення» 8 травня, де аналізуються події Другої світової війни. Однак найбільший акцент робиться на відзначенні подій сучасної історії, таких як День Незалежності, День Збройних Сил України, День Гідності та Свободи, а також на організації виставок, присвячених подіям на Майдані та воєнним діям на сході України. Студенти активно беруть участь у цих заходах, створюючи листівки для військових, плетучи маскувальні сітки та підтримуючи інші патріотичні ініціативи. Поряд із цим, університет займається вихованням етичних норм та профілактикою корупційних порушень у освітньому процесі.

Правове виховання забезпечується кураторами, кафедрами, ректоратом, Вченою радою та органами студентського самоврядування. Робота з профілактики правопорушень та запобігання корупції проводиться планово і регулярно. Ці питання постійно розглядаються на засіданнях ректорату, за результатами яких приймаються рішення, виконання яких знаходиться під контролем. Важливу роль у цьому процесі відіграє студентське самоврядування, яке допомагає об'єднувати студентів, сприяє підвищенню соціальної активності та відповідальності.

Міжнародна наукова, академічна та культурна діяльність є одним із ключових показників престижності університету. ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» вже понад 30 років підтримує активне міжнародне співробітництво з більш ніж 20 університетами з 16 країн, а також є членом ЮНЕСКО. За останній рік збільшилася кількість студентів та науковців з Німеччини, США, Канади, Ізраїлю та Туреччини, деякі з яких стали студентами, аспірантами та навіть почесними професорами університету.

Інтернаціоналізація освіти продовжує набирати обертів, що відображається у зміні термінології: поняття «іноземний студент» поступово замінюється на «інтернаціональний студент». Міжнародна освіта стає

важливою частиною зовнішньої політики багатьох країн, що реформують свої освітні системи для підвищення глобальної конкурентоспроможності. Прийняття Закону України «Про вищу освіту» стало важливим кроком у цьому напрямку. У післявоєнний період, з огляду на євроінтеграційні процеси, Україна може стикнутися з проблемою міграції студентів до країн ЄС. Одним з вирішень може бути залучення інтернаціональних студентів до навчання в Україні та повернення українських родин додому. Готуватися до цього завдання необхідно вже зараз, враховуючи високу конкуренцію між українськими університетами.

У ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» фізичне виховання та спорт займають важливе місце. Заняття фізичною культурою та спортом спрямовані не лише на зміцнення здоров'я та всебічний розвиток студентів, але й на оволодіння професійними навичками прикладної фізичної підготовки для майбутніх спеціалістів. Важливим аспектом є також формування у студентів потреби в регулярних заняттях фізичними вправами та спортом.

Авторитет нашого університету підтверджується численними візитами політичних та громадських діячів, міжнародних гостей, видатних вчених і представників культури. Ми активно співпрацюємо з Херсонською військовою адміністрацією, Міністерством освіти і науки України, Міністерством юстиції України. Протягом звітного періоду наш університет і його колектив неодноразово відзначалися нагородами різних рівнів за досягнення в організації навчального процесу та науковій діяльності.

Щорічні рекламні відео-кампанії сприяють підтриманню впізнаваності бренду ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» серед широкої аудиторії. Загальна кількість слухачів радіостанцій і глядачів телеканалів-партнерів становить понад 300 тисяч осіб. Друковані видання залишаються важливим джерелом інформації для окремих вікових і соціальних груп, де публікація інтерв'ю та новин дозволяє ефективно донести позицію університету до ключових осіб, що приймають рішення.

Таким чином, освітньо-виховний процес у ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» сприяє розвитку у студентів працелюбності, свободи, справедливості, доброти, чесності, дбайливого ставлення до природи та формуванню високого рівня мовленнєвої культури.

5. Студентське самоврядування

Студентське самоврядування в ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» забезпечує захист прав й інтересів студентів та їхню участь в управлінні університетом.

Основні завдання та функції студентського самоврядування:

- 1) сприяння забезпеченню рівних умов доступу громадян до вищої освіти;
- 2) забезпечення і захист прав та інтересів членів академічної громади, зокрема стосовно організації навчального процесу;
- 3) сприяння навчальній, науковій, громадській і творчій діяльності членів академічної громади, їхнім заняттям фізкультурою та аматорським спортом;
- 4) сприяння покращенню умов проживання і відпочинку членів академічної громади;
- 5) сприяння діяльності гуртків, товариств, клубів за інтересами, громадських організацій та інших добровільних об'єднань членів академічної громади ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права»;
- 6) організація співпраці з органами студентського самоврядування інших вищих навчальних закладів;
- 7) сприяння міжнародній мобільності студентського самоврядування ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права»;
- 8) сприяння працевлаштуванню випускників.

Органи студентського самоврядування:

1) беруть участь в управлінні вищим навчальним закладом та вирішенні питань удосконалення освітнього процесу, науково-дослідної роботи, призначення спонсорських стипендій, організації дозвілля, оздоровлення, побуту та харчування, подаючи свої пропозиції на засідання Вченої ради ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права»;

2) проводять організаційні, просвітницькі, наукові, спортивні, оздоровчі та інші заходи;

3) беруть участь у заходах (процесах) щодо забезпечення якості вищої освіти;

4) захищають права та інтереси студентів (курсантів), які навчаються у вищому навчальному закладі;

5) делегують своїх представників до робочих, консультативно-дорадчих органів;

6) беруть участь у вирішенні питань забезпечення належних побутових умов проживання, поселення у гуртожиток та організації харчування студентів;

7) вносять пропозиції щодо змісту навчальних планів і програм;

8) вносять пропозиції щодо розвитку матеріальної бази ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права», в т. ч. з питань, що стосуються побуту та відпочинку студентів.

6. Забезпечення умов комфортного освітнього простору

Освітній процес в Університеті забезпечений необхідними навчальними приміщеннями, санітарно-технічний стан яких відповідає затвердженим нормам. Матеріально-технічна база відповідає ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності.

У 2023–2024 навчальному році особлива увага приділялася забезпеченню безпечних умов для учасників освітнього процесу. Протягом року співробітники ДСНС України в місті Миколаєві проводили тренінги та навчання для студентів і співробітників університету з питань цивільного захисту, пожежної безпеки та дій у надзвичайних ситуаціях.

План матеріально-технічного оновлення та ремонтних робіт в Херсонських будівлях університету, затверджений на початку навчального року поступово реалізується. Майно що належить Університету в м. Миколаїв знаходиться в задовільному стані. Все відповідне майно використовується за цільовим призначенням. Для утримання матеріально-технічної бази у належному стані, а також організації навчально-виховного процесу в 2023–2024 навчальному році було проведено поточні ремонти.

Заходи з охорони праці, забезпечення пожежної безпеки корпусів та інших допоміжних приміщень здійснюються відповідно до вимог нормативних актів з охорони праці та пожежної безпеки.

Керівництво університету, служба охорони праці, комісія з охорони праці і техніки безпеки профспілкового комітету працівників систематично протягом року проводили контроль за виконанням вимог Закону України «Про охорону праці» та комплексу нормативно-правових актів з охорони праці на робочих місцях і під час навчально-виховного процесу, а також ініціюють заходи щодо покращення умов праці.

За результатами перевірки стану приміщень навчальних корпусів, та інших допоміжних приміщень на їхню відповідність вимогам безпечних і здорових умов праці для учасників навчально-виховного процесу, працівниками ДСНС України в 2023–2024 навчальному році порушень не виявлено.

Серед заходів з охорони праці важливе місце посідає вчасне проведення профілактичної роботи та надання методичної допомоги працівникам університету. Мета цих заходів – зменшити кількість нещасних

випадків та знизити до мінімуму захворюваність та загрозу для життя від обстрілів працівників і студентів університету.

Одним із важливих аспектів створення комфортного освітнього середовища стало проведення анкетування серед студентів щодо умов освітнього процесу. Результати цього моніторингу дозволяють максимально враховувати побажання студентів та підвищувати конкурентоспроможність закладу. Моніторинг також допомагає коригувати затверджені плани та заходи в рамках реалізації Стратегії розвитку університету.

Одним із ключових завдань ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» залишалося не тільки продовження навчання студентів, а й підтримка тих, хто через російську агресію не зміг продовжити навчання у своїх закладах. У рамках внутрішньої академічної мобільності ЗВО «МУБіП» продовжує надавати освітні послуги студентам із навчальних закладів, розташованих у зонах бойових дій, діяльність яких була тимчасово призупинена.

В університеті існує система звітності ректора перед вищим колегіальним органом громадського самоврядування конференцією трудового колективу відповідно Закону України «Про вищу освіту», Статуту університету, чинного контракту. Вона включає звіт ректора перед конференцією трудового колективу, перед Вченою радою, а також інформацію про діяльність ректорату на зборах Студентської ради. Інформація про поточну діяльність ректорату відбувається на засіданнях Вченої ради.

Шановна громада Міжнародного університету бізнесу і права!

Головним завданням на майбутнє для ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» залишається забезпечення високоякісної науки й освіти в університеті та гарантування безпеки для всіх учасників освітнього процесу.

Сьогодні науковці ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» роблять вагомий внесок у підтримку українських воїнів у боротьбі з

російською агресією. Працівники різних підрозділів університету активно збирають кошти, організують благодійні заходи та беруть участь у численних фінансових ініціативах.

Важливо відзначити, що студенти ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» сьогодні постійно знаходяться серед тих, хто надає допомогу постраждалим від ворожих атак. Протягом року ми неодноразово переконувалися в тому, наскільки наші студенти згуртовані й підтримують одне одного.

Кожен сьогодні усвідомлює, наскільки важко працювати, коли лунають сигнали повітряної тривоги. Коли заняття доводиться переривати, а разом зі студентами спішно прямувати в укриття. Вкрай складно зосередитися, коли довкола знищуються міста і села, коли ворог несе смерть і руйнує заклади освіти, які ще вчора процвітали. Не менш важким викликом стали перебої з електропостачанням через ворожі атаки.

Проте, попри всі ці труднощі, ми доклали значних зусиль, щоб ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права» залишався в пріоритетах молоді, яка прагне якісної освіти, і зберігав свої високі позиції у національних і міжнародних рейтингах. Дякую кожному, хто зміг поєднати професійні обов'язки, навчання та волонтерську діяльність. Ваш внесок і відданість допомогли нашій країні протистояти агресору з перших днів війни. Ми глибоко цінуємо сміливість і героїзм студентів нашого університету, які взяли до рук зброю для захисту всіх нас. З глибоким сумом вшановуємо жертвовність тих, хто віддав своє життя за Батьківщину.

Попереду нас чекають нові виклики, адже війна триває, і це дедалі більше впливає на нашу економіку і звичний життєвий устрій. На жаль, ця ситуація буде тільки ускладнюватися, і навіть після перемоги не буде миттєвого вирішення всіх проблем. Тому я сподіваюся на розуміння і подальшу сумлінну працю. Сьогодні кожен з нас веде боротьбу проти ворога, який намагається знищити Україну не лише військовими засобами, а й руйнуючи її інфраструктуру та економіку, сіючи страх і зневіру. Тому ми

повинні бути сильними та згуртованими як ніколи раніше, вірити в перемогу і робити все можливе для її якнайшвидшого досягнення.

Ми усвідомлюємо, що 2024–2025 навчальний рік також буде нелегким. Проте перемога можлива тільки через об'єднання зусиль у боротьбі проти спільного ворога.

Сергій Ненько